

Verwerking participatieopbrengsten

Immenhorst

Gemeente Montferland, 08-10-2026

Inhoud

Notitie 3

1. Aanleiding 3
2. Doel van de notitie 3
3. Rubricering van de participatieopbrengsten 3
4. Uitgangspunten 4
5. Transparantie en verantwoording 4
6. Vervolg 4

Bijlage 1 - Thema Beheer, toezicht en veiligheid 5

1.1 Inleiding 5
1.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 5
1.3 Relatie met de tender 6

Bijlage 2 - Verkeer, parkeren en bereikbaarheid 7

2.1 Inleiding 7
2.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 7
2.3 Relatie met de tender 8

Bijlage 3 - Ruimtelijke kwaliteit en inrichting van de locatie 9

3.1 Inleiding 9
3.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 9
3.3 Relatie met de tender 10

Bijlage 4 - Leefbaarheid en verblijfskwaliteit 11

4.1 Inleiding 11
4.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 11
4.3 Relatie met de tender 11

Bijlage 5 - Zorg, begeleiding en welzijn 12

5.1 Inleiding 12
5.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 12
5.3 Relatie met de tender 12

Bijlage 6 - Communicatie, participatie en bestuurlijke borging 13

6.1 Inleiding 13
6.2 Vertaling van de participatieopbrengsten 13
6.3 Relatie met de tender 13

Bijlage 7 - Onderwerpen buiten de tender 14

7.1 Inleiding 14
7.2 Gemeentelijke vervolgacties 14
7.3 Uitwerking na selectie van de exploitant 14
7.4 Relatie met de tender 14

Notitie

Verwerking participatieopbrengsten Immenhorst
Rubricering naar tender, gemeente en exploitant

1. Aanleiding
De gemeente Montferland bereidt de tenderprocedure voor de selectie van een exploitant voor de huisvestingslocatie voor arbeidsmigranten aan de Immenhorst. Voorafgaand hieraan is een uitgebreid participatietraject doorlopen. Het participatietraject is gestart met het voeren van 4 rondetafelgesprekken met omwonenden en ondernemers. De opbrengsten daarvan zijn vastgelegd in een door het college vastgesteld participatieverslag. Op 10 juli 2026 zijn bij een inloopbijeenkomst voor omwonenden en ondernemers de laatste reacties opgehaald. De tijdens de bijeenkomst getoonde informatieborden zijn terug te vinden op de projectpagina huisvesting arbeidsmigranten op de gemeentelijke website. Ook relevante schriftelijke reacties en relevante onderwerpen uit persoonlijke gesprekken met omwonenden zijn in deze notitie meegenomen. Samen vormen deze de definitieve participatieopbrengsten. Deze notitie maakt inzichtelijk hoe deze opbrengsten zijn gerubriceerd en waar zij in het vervolgproces een plek krijgen.

2. Doel van de notitie
Doel van deze notitie is om transparant en navolgbaar te maken hoe de participatieopbrengsten zijn gerubriceerd. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen onderwerpen die een plek krijgen in de tender, onderwerpen waarvoor de gemeente zelf verantwoordelijk is en onderwerpen die na selectie van een exploitant verder worden uitgewerkt. De rubricering geeft daarmee aan waar en door wie een onderwerp in het vervolgproces wordt opgepakt. Zij zegt niets over het belang dat aan een ingebracht punt wordt toegekend.

3. Rubricering van de participatieopbrengsten
Om de opbrengsten uit het participatietraject zorgvuldig en navolgbaar te verwerken, zijn de relevante zorgen, wensen en aandachtspunten samengebracht en gerubriceerd. Daarbij is per onderwerp bepaald waar het in het vervolgproces thuishoort.

Indeling in drie categorieën
Niet iedere opbrengst uit het participatietraject kan of hoeft onderdeel te worden van de tender. Om alle opbrengsten zorgvuldig en navolgbaar een plek te geven, maakt de gemeente onderscheid tussen drie categorieën.

Onderwerpen voor de tender
Onderwerpen die worden vertaald naar harde eisen, kwaliteitscriteria, contractuele verplichtingen of de dialoog met marktpartijen.

Onderwerpen voor de gemeente
Onderwerpen waarvoor de gemeente zelf verantwoordelijk is, zoals onderzoeken, verkeersmaatregelen, communicatie, handhaving of besluiten over de openbare ruimte.

Onderwerpen voor de exploitant
Onderwerpen die pas na selectie van de exploitant verder kunnen worden uitgewerkt, zoals beheer, communicatie, inrichting van de buitenruimte en overleg met de omgeving. In de bijlagen is per thema en per participatiepunt aangegeven hoe het onderwerp wordt verwerkt, wie daarvoor verantwoordelijk is en in welke fase dit aan de orde is.

4. Uitgangspunten

Bij de rubricering is aangesloten bij de verantwoordelijkheidsverdeling tussen gemeente en exploitant en bij de verschillende fasen van het vervolgproces. Onderwerpen die binnen de tender kunnen worden geborgd, worden daar waar passend vertaald naar eisen, kwaliteitscriteria, contractuele verplichtingen of onderwerpen voor de dialoog met marktpartijen. Onderwerpen die tot de verantwoordelijkheid van de gemeente behoren, worden als gemeentelijke vervolgactie benoemd. Onderwerpen die pas na selectie van een exploitant concreet kunnen worden uitgewerkt, krijgen een plek in de planuitwerking of exploitatiefase. Transparantie en navolgbaarheid zijn daarbij uitgangspunt.

5. Transparantie en verantwoording

De bijlagen bij deze notitie geven per thema inzicht in de relevante participatieopbrengsten en de wijze waarop deze worden opgepakt. Per participatiepunt is aangegeven wat de verwerking is, wie daarvoor verantwoordelijk is en in welke fase het onderwerp aan de orde is. Daarmee is voor deelnemers aan de participatie en andere belangstellenden navolgbaar waar de opgehaalde punten in het vervolgproces een plek krijgen.

6. Vervolg

De rubricering vormt de basis voor de verdere verwerking van de participatieopbrengsten. De onderwerpen voor de tender worden betrokken bij het opstellen en afronden van de tenderdocumenten. De gemeentelijke onderwerpen worden binnen de daarvoor passende gemeentelijke trajecten opgepakt. Onderwerpen die afhankelijk zijn van de uiteindelijke exploitant worden na selectie verder uitgewerkt. Zo blijft zichtbaar dat de relevante participatieopbrengsten niet alleen zijn verzameld, maar ook een herkenbare plek krijgen in het vervolgproces.

Bijlagen

Overzicht verwerking participatieopbrengsten (Tender Gemeente/Exploitant).

Bijlage 1 - Thema Beheer, toezicht en veiligheid

1.1 Inleiding

Tijdens de participatiebijeenkomsten is veel aandacht besteed aan het thema beheer, toezicht en veiligheid. Zowel ondernemers als omwonenden gaven aan dat een goed georganiseerde beheerorganisatie de belangrijkste randvoorwaarde is voor een goed functioneren van de huisvestingslocatie. De nadruk lag daarbij op professioneel beheer, een goede aanspreekbaarheid, het voorkomen van overlast en een duidelijke samenwerking tussen exploitant, gemeente en veiligheidsdiensten. Deze aandachtspunten zijn vertaald naar concrete eisen voor de tender en vormen daarnaast een belangrijk onderdeel van de verdere samenwerking tussen gemeente, exploitant en omgeving.

1.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Professioneel beheer van de locatie	Opnemen als harde eis in de tender. De exploitant moet aantoonbaar beschikken over een professionele beheerorganisatie.	Gemeente → Exploitant	Tender
24/7 aanwezigheid van een beheerder	Opnemen als contractuele verplichting. Er dient dag en nacht een beheerder aanwezig te zijn.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Zichtbare en aanspreekbare beheerder	Opnemen als kwaliteitscriterium en uitwerken in het beheerplan.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Duidelijke meldstructuur voor vragen, klachten en incidenten	Verplicht opnemen in het beheer- en communicatieplan.	Exploitant	Exploitatie
Terugkoppeling aan melders over de afhandeling	Vastleggen in de klachtenprocedure en het communicatieplan.	Exploitant	Exploitatie
Samenwerking met gemeente, BOA's en politie	Opnemen als contractuele verplichting en onderdeel van het beheerplan.	Gemeente / Exploitant	Tender → Exploitatie
Actieve aanpak van overlast	Opnemen als onderdeel van het beheerplan, inclusief maatregelen voor signalering, preventie en opvolging.	Exploitant	Exploitatie
Veiligheid in de omgeving van de locatie	Betrekken bij de beoordeling van de plannen en de inrichting van de locatie, met aandacht voor sociale veiligheid en overzichtelijkheid.	Gemeente / Exploitant	Tender
Duidelijkheid over doelgroep en	Opnemen in de communicatie richting omgeving en	Gemeente	Tender

maximale verblijfsduur	vastleggen in de contractuele afspraken met de exploitant.		
Structureel overleg over beheer en leefbaarheid	Na selectie van de exploitant inrichten via een klankbordgroep of vergelijkbare overlegstructuur.	Gemeente / Exploitant	Exploitatie

1.3 Relatie met de tender

De meeste aandachtspunten binnen dit thema kunnen rechtstreeks worden vertaald naar de tenderdocumenten. Het gaat daarbij met name om eisen aan de kwaliteit van de beheerorganisatie, de 24/7 aanwezigheid van beheerders, de klachtenafhandeling, communicatie, samenwerking met de veiligheidsdiensten en het voorkomen van overlast. Daarnaast vraagt dit thema om goede afspraken over toezicht en handhaving door de gemeente en om een structurele overlegvorm met de omgeving tijdens de exploitatiefase. Daarmee wordt invulling gegeven aan de wens van zowel omwonenden als ondernemers om ook na de selectie van een exploitant betrokken te blijven bij het functioneren van de locatie.

Bijlage 2 - Verkeer, parkeren en bereikbaarheid

2.1 Inleiding

Verkeer en bereikbaarheid vormden tijdens de participatie één van de meest besproken onderwerpen. Zowel ondernemers als omwonenden spraken hun zorgen uit over de verkeersafwikkeling, de parkeerdruk en de veiligheid van voetgangers en fietsers. Daarnaast is aandacht gevraagd voor de bereikbaarheid van bedrijven, de routing van bewoners van de accommodatie en het voorkomen van overlast in de directe omgeving.

De participatieopbrengsten hebben betrekking op verschillende verantwoordelijkheden. Een deel kan worden vertaald naar eisen in de tender, bijvoorbeeld ten aanzien van parkeren en verkeersafwikkeling op eigen terrein. Andere onderwerpen vragen om gemeentelijke besluitvorming of nader verkeerskundig onderzoek. Ook zijn er onderwerpen die na selectie van de exploitant verder moeten worden uitgewerkt, zoals de praktische invulling van verkeersstromen op het terrein.

2.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Voorkomen van verkeersonveilige situaties	Verkeersveiligheid opnemen als belangrijk kwaliteitsaspect bij de beoordeling van de plannen.	Gemeente	Tender
Goede verkeersafwikkeling op en rond de locatie	Marktpartijen moeten inzicht geven in de verkeersafwikkeling en de logistieke inrichting van de locatie.	Gemeente / Exploitant	Tender
Voldoende parkeergelegenheid op eigen terrein	Opnemen als harde randvoorwaarde in de tender, zodat parkeren plaatsvindt op eigen terrein.	Exploitant	Tender
Voorkomen van parkeeroverlast in de omgeving	Parkeercapaciteit en parkeerbeheer opnemen in de tender en het beheerplan.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Veilige looproutes van en naar voorzieningen	Verwerken als aandachtspunt in de verkeerskundige uitwerking en bij de beoordeling van de plannen.	Gemeente	Tender / Voor realisatie
Veilige fietsverbindingen	Gemeente onderzoekt welke maatregelen nodig zijn en betrekt de omgeving bij de verdere uitwerking.	Gemeente	Voor realisatie
Routing van voetgangers	Verkeerskundige beoordeling van de gewenste looproutes, inclusief de wens om voetgangersstromen zoveel mogelijk te geleiden.	Gemeente	Voor realisatie
Onderzoek naar het afsluiten van de smalle doorgang richting woonwijk	Onderdeel van de gemeentelijke verkeerskundige beoordeling en besluitvorming.	Gemeente	Voor realisatie

Bereikbaarheid van bedrijven	Verkeerskundige beoordeling van de effecten op de bereikbaarheid van omliggende bedrijven.	Gemeente	Voor realisatie
Verkeer en parkeren op het terrein	Exploitant werkt een verkeers- en parkeerplan uit als onderdeel van de planuitwerking.	Exploitant	Exploitatie

2.3 Relatie met de tender

Binnen dit thema is sprake van een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden. De exploitant is verantwoordelijk voor de verkeersafwikkeling en het parkeren op het eigen terrein. De gemeente blijft verantwoordelijk voor de verkeersveiligheid, de inrichting van de openbare ruimte en eventuele verkeersmaatregelen buiten de locatie.

In de tender worden daarom eisen opgenomen aan parkeren, verkeersafwikkeling en de kwaliteit van de inrichting van de locatie. Daarnaast voert de gemeente aanvullend verkeerskundig onderzoek uit naar de verkeerssituatie rondom de locatie, waaronder de routing van voetgangers en fietsers, de bereikbaarheid van bedrijven en mogelijke maatregelen om de verkeersveiligheid te verbeteren. Daarmee wordt invulling gegeven aan de belangrijkste aandachtspunten die tijdens de participatie naar voren zijn gebracht.

Bijlage 3 - Ruimtelijke kwaliteit en inrichting van de locatie

3.1 Inleiding

Tijdens de participatie is uitgebreid gesproken over de omvang, uitstraling en ruimtelijke inpassing van de huisvestingslocatie. Zowel ondernemers als omwonenden gaven aan dat de kwaliteit van het plan van grote invloed is op het draagvlak in de omgeving. Daarbij werd aandacht gevraagd voor de landschappelijke inpassing, de uitstraling van de gebouwen, de inrichting van de buitenruimte, de aanwezigheid van groen en de relatie met de omliggende bedrijven.

Daarnaast is aangegeven dat de locatie niet alleen functioneel moet zijn, maar ook een hoogwaardige uitstraling moet hebben die past bij de omgeving en het bedrijventerrein. Binnen de door de gemeenteraad vastgestelde kaders (300–400 bewoners) is gevraagd om marktpartijen nadrukkelijk uit te dagen een kwalitatief hoogwaardig plan te ontwikkelen.

3.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Goede ruimtelijke inpassing van de locatie	Opnemen als belangrijk beoordelingscriterium binnen de tender. Marktpartijen moeten aantonen hoe hun plan past binnen de omgeving.	Gemeente	Tender
Hoogwaardige architectonische uitstraling	Opnemen als kwaliteitscriterium binnen de tender.	Gemeente	Tender
Voldoende groen en een aantrekkelijke inrichting van de buitenruimte	Opnemen als kwaliteitscriterium en onderdeel van de planuitwerking.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Goede verhouding tussen bebouwing, parkeren en verblijfsruimte	Marktpartijen moeten de ruimtelijke kwaliteit van hun plan onderbouwen.	Exploitant	Tender
Rekening houden met de positie van omliggende bedrijven	Beoordelen bij de ruimtelijke inpassing en planontwikkeling.	Gemeente	Tender
Goede aansluiting op het bedrijventerrein	Betrekken bij de beoordeling van de plannen en de ruimtelijke uitwerking.	Gemeente	Tender
Hotelmatige uitstraling van de accommodatie	Opnemen als kwaliteitsambitie binnen de tender en meewegen bij de beoordeling van de plannen.	Gemeente	Tender
Recreatieve voorzieningen op de locatie	Opnemen als kwaliteitscriterium voor verblijfskwaliteit en leefbaarheid.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Ontmoetingsruimten voor bewoners	Opnemen als onderdeel van de kwaliteitseisen voor de accommodatie.	Exploitant	Tender
Goede kwaliteit van de buitenruimte	Betrekken bij de beoordeling van de ruimtelijke kwaliteit en de verblijfskwaliteit.	Gemeente / Exploitant	Tender

3.3 Relatie met de tender

Vrijwel alle aandachtspunten binnen dit thema kunnen rechtstreeks worden verwerkt in de tenderdocumenten. De gemeente kan marktpartijen uitdagen om met een kwalitatief hoogwaardig plan te komen waarin aandacht is voor architectuur, ruimtelijke kwaliteit, groen, voorzieningen en een goede inpassing in de omgeving.

Deze onderwerpen lenen zich bij uitstek voor een beoordeling op kwaliteit. Door de ruimtelijke kwaliteit, verblijfskwaliteit en de relatie met de omgeving expliciet onderdeel te maken van de beoordelingscriteria, ontstaat ruimte voor marktpartijen om zich positief te onderscheiden. Dit sluit aan bij de wens uit de participatie om niet alleen een functionele accommodatie te realiseren, maar een kwalitatief hoogwaardige voorziening die past binnen de omgeving en bijdraagt aan een goed woon- en leefklimaat.

Bijlage 4 - Leefbaarheid en verblijfskwaliteit

4.1 Inleiding

Tijdens de participatie is veel aandacht besteed aan de vraag hoe een prettig woon- en leefklimaat kan worden gecreëerd, zowel voor de bewoners van de accommodatie als voor de omgeving. Daarbij is benadrukt dat een goede verblijfskwaliteit bijdraagt aan het welzijn van bewoners en tegelijkertijd de kans op overlast verkleint. De locatie moet daarom niet uitsluitend worden ingericht als slaapvoorziening, maar als een kwalitatief hoogwaardige woonomgeving met voldoende voorzieningen, ontmoetingsmogelijkheden en ruimte voor ontspanning. Hiermee wordt invulling gegeven aan de wens om bewoners zoveel mogelijk op de locatie zelf faciliteiten te bieden.

4.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Goede verblijfskwaliteit	Opnemen als kwaliteitscriterium in de tender.	Gemeente	Tender
Voldoende ontmoetingsruimten	Opnemen als minimale kwaliteitseis.	Exploitant	Tender
Sport- en recreatieve voorzieningen	Opnemen als kwaliteitscriterium.	Exploitant	Tender → Exploitatie
Buitenruimte die uitnodigt tot verblijf	Opnemen in de kwaliteitseisen voor de inrichting.	Exploitant	Tender
Voorkomen dat bewoners langdurig in de omgeving verblijven	Faciliteiten op eigen terrein stimuleren.	Exploitant	Exploitatie
Goede balans tussen rust en levendigheid	Betrekken bij de beoordeling van de plannen.	Gemeente	Tender
Verblijfskwaliteit als onderdeel van de beoordeling	Opnemen als afzonderlijk beoordelingscriterium.	Gemeente	Tender

4.3 Relatie met de tender

De verblijfskwaliteit vormt een belangrijk onderscheidend element tussen de verschillende inschrijvingen. Door kwaliteit van wonen, voorzieningen en buitenruimte expliciet mee te wegen, worden marktpartijen gestimuleerd om plannen te ontwikkelen die bijdragen aan zowel het welzijn van bewoners als aan een goed woon- en leefklimaat voor de omgeving.

Bijlage 5 - Zorg, begeleiding en welzijn

5.1 Inleiding

Tijdens de participatie is benadrukt dat goede huisvesting meer omvat dan alleen het aanbieden van een kamer. De wijze waarop bewoners worden begeleid, toegang hebben tot zorg en ondersteuning krijgen wanneer zich problemen voordoen, is van grote invloed op het functioneren van de locatie. Ook is aandacht gevraagd voor de rol van werkgevers bij begeleiding, vervoer en het naleven van afspraken.

5.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Goede begeleiding van bewoners	Opnemen als kwaliteitseis.	Exploitant	Tender
Toegang tot huisarts en tandarts	Opnemen in beheer- en exploitatieplan.	Exploitant	Exploitatie
Signalering van kwetsbare bewoners	Onderdeel van beheerorganisatie.	Exploitant	Exploitatie
Samenwerking met zorginstanties	Opnemen als kwaliteitseis.	Exploitant	Tender
Verantwoordelijkheid werkgever	Beschrijven in beheer- en exploitatieplan.	Exploitant	Exploitatie
Goed vervoer van en naar het werk	Onderdeel mobiliteitsplan.	Exploitant	Tender
Aandacht voor welzijn van bewoners	Beoordelingscriterium binnen de tender.	Gemeente	Tender

5.3 Relatie met de tender

De exploitant wordt niet alleen beoordeeld op de kwaliteit van de accommodatie, maar ook op de wijze waarop bewoners worden begeleid en ondersteund. Hiermee wordt invulling gegeven aan de wens uit de participatie om een veilige en goed georganiseerde woonomgeving te realiseren.

Bijlage 6 - Communicatie, participatie en bestuurlijke borging

6.1 Inleiding

Een terugkerend onderwerp tijdens de participatie was het belang van transparante communicatie en blijvende betrokkenheid van de omgeving. Deelnemers gaven aan behoefte te hebben aan duidelijke informatie, een vast aanspreekpunt en periodiek overleg. Daarnaast is gevraagd om duidelijke afspraken over de naleving van gemaakte afspraken en de borging daarvan gedurende de exploitatie.

6.2 Vertaling van de participatieopbrengsten

Participatiepunt	Verwerking	Verantwoordelijke	Fase
Transparante communicatie	Opnemen als kwaliteitseis in de tender.	Gemeente / Exploitant	Tender
Vast aanspreekpunt	Opnemen als contractuele verplichting.	Exploitant	Exploitatie
Periodiek overleg met de omgeving	Opnemen in beheerplan.	Exploitant	Exploitatie
Voortzetten klankbordgroep	Opnemen als onderdeel van de overlegstructuur.	Gemeente / Exploitant	Tender → Exploitatie
Heldere communicatie over onderzoeken en besluiten	Gemeentelijke verantwoordelijkheid.	Gemeente	Doorlopend
Borging van gemaakte afspraken	Vastleggen in contract en beheerplan.	Gemeente / Exploitant	Tender
Borging van doelgroep en gebruik van de locatie	Contractueel vastleggen en handhaven.	Gemeente	Tender → Exploitatie
Monitoring en evaluatie	Opnemen als verplicht onderdeel van de exploitatie.	Gemeente / Exploitant	Exploitatie

6.3 Relatie met de tender

Communicatie en participatie houden niet op na de selectie van een exploitant. De tender vormt het moment om hierover duidelijke afspraken te maken. Door eisen te stellen aan communicatie, overleg en monitoring wordt geborgd dat de omgeving ook tijdens de exploitatiefase betrokken blijft.

Bijlage 7 - Onderwerpen buiten de tender

7.1 Inleiding

Niet alle aandachtspunten uit het participatietraject kunnen of hoeven onderdeel uit te maken van de tender. Een aantal onderwerpen behoort tot de verantwoordelijkheid van de gemeente of kan pas worden uitgewerkt nadat een exploitant is geselecteerd. Door deze onderwerpen expliciet te benoemen ontstaat een compleet beeld van de wijze waarop alle participatieopbrengsten worden opgepakt.

7.2 Gemeentelijke vervolgacties

Participatiepunt	Vervolgactie
Verkeerskundige onderzoeken	Uitwerken door de gemeente.
Besluitvorming over routing en verkeersmaatregelen	Gemeentelijke verantwoordelijkheid.
Inrichting openbare ruimte	Uitwerken door de gemeente.
Juridische borging van beleid en randvoorwaarden	Gemeentelijke verantwoordelijkheid.
Handhaving	Uitvoering door de gemeente.
Communicatie over voortgang	Doorlopende gemeentelijke taak.

7.3 Uitwerking na selectie van de exploitant

Participatiepunt	Vervolgactie
Definitief beheerplan	Gezamenlijk uitwerken met exploitant.
Communicatieplan	Opstellen door exploitant in afstemming met gemeente.
Inrichting van de buitenruimte	Verdere uitwerking na gunning.
Structureel overleg met de omgeving	Organiseren via de klankbordgroep.
Monitoring en evaluatie	Gezamenlijk uitvoeren door gemeente en exploitant.
Doorontwikkeling van beheerafspraken	Onderdeel van de exploitatiefase.

7.4 Relatie met de tender

Door expliciet onderscheid te maken tussen onderwerpen voor de tender, gemeentelijke vervolgacties en de uitwerking na de selectie van de exploitant ontstaat een transparant en navolgbaar proces. Daarmee wordt zichtbaar welke participatieopbrengsten direct terugkomen in de tender en welke in een later stadium verder worden uitgewerkt. Daarmee wordt voorkomen dat verwachtingen ontstaan die binnen de tenderprocedure niet kunnen worden waargemaakt, terwijl tegelijkertijd zichtbaar blijft dat alle relevante participatieopbrengsten een plaats krijgen in het vervolgproces.